

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ
ΤΟΥ
ΛΕΩΝΙΔΑ Ε. ΜΑΡΟΥΔΑ

**Πάτρα,
Δεκέμβριος 2013**

I. ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Επώνυμο: Μαρούδας

Όνομα: Λεωνίδα

Πατρώνυμο: Ευστράτιος

Ημερομηνία & τόπος γέννησης: 09/08/1958, Αθήνα

Υπηκοότητα: Ελληνική

Οικογενειακή κατάσταση: Έγγαμος με ένα τέκνο

Επάγγελμα: Καθηγητής Πανεπιστημίου Πατρών

Γλωσσική επάρκεια: Αγγλικά, Γαλλικά

Διεύθυνση εργασίας: Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστημιούπολη, 265 00 Ρίο

Τηλέφωνο εργασίας: 2610 996138

E-mail: Imarouda@upatras.gr

Διεύθυνση κατοικίας: Ποσειδώνος 2, Άγιος Βασίλειος Πατρών, 26504 Πάτρα.

II. ΣΠΟΥΔΕΣ

2.1 Doctorat de 3ème Cycle, 1987

Université de Paris VIII, Département d' Economie Politique

Ειδίκευση: "Systèmes et Structures: Economies et Sociétés Contemporaines"

Βαθμός: Très Bien

Τίτλος Διδακτορικής Διατριβής: "L' Evolution de l' Expérience Autogestionnaire en Yougoslavie: Mythes et Réalités", σελίδες 353.

Ισοτιμία τίτλου: ΔΙΚΑΤΣΑ, αριθμός πράξης 19/363, 23/12/1988

2.2 Μεταπτυχιακές σπουδές:

Diplôme d' Etudes Approfondies - DEA 1983, Université de Paris VIII, Département d' Economie Politique

Ειδίκευση: "Systèmes et Structures"

Βαθμός: Très Bien

Τίτλος Διπλωματικής Μελέτης: "La Possibilité d' Autogestion des Entreprises dans le Système Capitaliste", σελίδες 134.

Ισοτιμία τίτλου: ΔΙΚΑΤΣΑ, αριθμός πράξης 19/362, 23/12/1988

2.3 Πανεπιστημιακή εκπαίδευση:

Ανωτάτη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών - ΑΣΟΕΕ, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων

1976/1977 - 1981/1982

III. ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

2011 - : Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων

2011 - : Καθηγητής

1990 - 2011: Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων

2002 - : Αναπληρωτής Καθηγητής
1999 - 2002: Μόνιμος Επίκουρος Καθηγητής
1994 - 1999: Επίκουρος Καθηγητής
1990 - 1994: Διδάσκων σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 407/1980 στην αντίστοιχη βαθμίδα του Επίκουρου Καθηγητή

2001 - : Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο (Μεταπτυχιακό)

Από το ακαδημαϊκό έτος 2001-2002, είμαι συντονιστής και διδάσκω την θεματική ενότητα «Διοίκηση Τουρισμού και Τουριστικών Επιχειρήσεων», στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών: «Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων».

2005 - : Μέλος της επιτροπής αξιολόγησης προτάσεων έρευνας του Ιδρύματος Προώθησης Έρευνας (Ι.Π.Ε.) της Κύπρου.

1990–1994: Επιστημονικός συνεργάτης της Ελληνικής Επιτροπής Ανατολής - Δύσης του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου

1985–1989: Ερευνητής και επιστημονικός συνεργάτης στο Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών

1976–1977: Στέλεχος του τμήματος πωλήσεων και έρευνας της αγοράς στην "ΘΕΣΣΑΛΙΚΗ Α.Ε.".

IV. ΑΥΤΟΔΥΝΑΜΟ ΔΙΔΑΚΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

4.1 Προπτυχιακό Επίπεδο

- Διεθνής Διοίκηση
- Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων
- Διοίκηση - Οργάνωση Επιχειρήσεων Β΄
- Διοίκηση - Οργάνωση Επιχειρήσεων Α΄
- Οικονομική - Διοίκηση Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων
- Θεωρία της Οργάνωσης

4. 2 Μεταπτυχιακό Επίπεδο

- Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- Διεθνές Management, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- Οργάνωση και Διοίκηση του Τουρισμού και των Τουριστικών Επιχειρήσεων και Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων στον Τουριστικό Τομέα, στο Διατμηματικό ΠΜΣ: Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού, του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

- Νέες Τεχνολογίες στη Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων, στο Διατμηματικό ΠΜΣ: Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού, του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- Διοίκηση Τουρισμού και Τουριστικών Επιχειρήσεων, στο ΠΜΣ Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων, του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου.

4.3 Erasmus-Socrates

Στα πλαίσια της κινητικότητας διδασκόντων του προγράμματος SOCRATES, έχω διδάξει κατά τη διάρκεια των ακαδημαϊκών ετών 1998-2002, στο Université de Picardie, Faculté d' Economie et de Gestion, για μία εβδομάδα ετησίως, θέματα στρατηγικών διεθνοποίησης και διεθνούς διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, στο μάθημα "Politique générale des entreprises", niveau "avancé".

V. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

5.1 Συμμετοχή ως μέλος της ερευνητικής ομάδας ή ως ακαδημαϊκός υπεύθυνος σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα:

- 2InS Clusters: S.M.E.s' Innovation and Internationalization Support Clusters – MED PROGRAMME, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.10 – 31.05.13.
- The KNOW IN – TARGET Framework: KNOWledge and INnovation TARGETed Dissemination Framework – MED PROGRAMME, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.10 – 31.05.13.
- «Συγκριτική αξιολόγηση της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας στο παγκόσμιο περιβάλλον: οριζόντια και τομεακή προσέγγιση», Χρηματοδότηση από τη ΓΣΕΕ, Διάρκεια Προγράμματος: 01.11.08-28.02.10.
- EQUAL, ALWAYS TOURISM: «Προώθηση της Ανταγωνιστικότητας και της Απασχόλησης στον Κλάδο των Τουριστικών Γραφείων μέσω της Προσαρμογής των Εργαζομένων και Επιχειρηματιών στις Νέες Εργασιακές Απαιτήσεις στον Χώρο του Τουρισμού», Διάρκεια Προγράμματος: 11.05.05-31.03.08.
- Archimed/Interreg III, *ME.S.S.T. ("Mediterranean Standard for Sustainable Tourism")*, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.06-31.12.07
- «Μοντελοποίηση, Επιμέτρηση και Συγκριτική Ανάλυση Ποιότητας Υπηρεσιών και Αποδοτικής Παραγωγικότητας στις Ξενοδοχειακές Βιομηχανίες Ελλάδος και Κύπρου», Χρηματοδότηση από Ευρωπαϊκή Ένωση, Διάρκεια Προγράμματος: 01.02.05-15.11.05.
- ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ-ΕΠΑΝ, Υπουργείο Ανάπτυξης, «Πολυδιάστατη Συγκριτική και Συνδυαστική Παρουσίαση Δεικτών για τη Μέτρηση του Περιβάλλοντος των Επιχειρήσεων», Διάρκεια Προγράμματος: 29.01.04-30.11.04.
- Leonardo Da Vinci, «Νέες Καινοτόμες Μέθοδοι για την Ανάπτυξη Ηγετικών και Διοικητικών Προσόντων Ιδιοκτητών και Στελεχών Μικρών κα Μεσαίων Επιχειρήσεων», Διάρκεια Προγράμματος: 01.12.00-01.12.03.

- «Σύγχρονες Μορφές Τουρισμού και Σχεδιασμός Ολοκληρωμένων Τουριστικών Πακέτων», Χρηματοδότηση από την Περιφέρεια Β. Αιγαίου, Διάρκεια Προγράμματος: 16.10.00-15.12.00.
- Programme on Cooperation between USSR and Republic of Greece for 1991 - 1992 in the Field of Applied Research, "Western Investments in the Soviet Union", Υπουργείο Βιομηχανίας, Έρευνας και Τεχνολογίας, Διάρκεια Προγράμματος: 09.08.91-30.11.92.
- Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Λατινική Αμερική: Πολιτική και Οικονομική Ανάπτυξη», Σύμβαση Μίσθωσης Έργου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 01.11.87-31.12.89.
- Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Ο Τρίτος Δρόμος προς τον Σοσιαλισμό: Χώρες της Νότιας Ευρώπης», Σύμβαση Έργασίας Ορισμένου Χρόνου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 15.02.86-31.10.86.
- Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Μορφές Μετάβασης στο Σοσιαλισμό: Χώρες Υπαρκτού Σοσιαλισμού», Σύμβαση Μίσθωσης Έργου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 15.06.85-15.02.86.

5.2 Συμμετοχή στις ερευνητικές δραστηριότητες (ΕΠΕΑΕΚ) του Πανεπιστημίου Αιγαίου:

- «Αναμόρφωση Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων», Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.05.03-31.08.08
- «ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.09.01-31.12.04.
- «ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Γ1 ΚΠΣ, Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.03.00-31.08.00.
- «ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Β ΚΠΣ, Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.10.97-31.12.99 .
- «Αναδόμηση και Εκσυγχρονισμός των Προγραμμάτων Σπουδών. Εμπλουτισμός και Εισαγωγή Καινοτόμων Μεθόδων Διδασκαλίας με τη Χρήση Σύγχρονων Τεχνολογιών Πληροφορικής», Β ΚΠΣ, Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου για το Τ.Δ.Ε., Συνεργασία Πέντε Πανεπιστημιακών Τμημάτων, Διάρκεια Προγράμματος: 01.01.98-30.06.00.
- «Ίδρυση Γραφείου Διασύνδεσης-Σταδιοδρομίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου», Συμμετοχή στην ερευνητική ομάδα που εκπόνησε τις μελέτες διερεύνησης της αγοράς εργασίας. Διάρκεια Προγράμματος: 01.03.98-30.11.99.
- «AEGEAN DOLPHIN-Εκπαίδευση από Απόσταση», Β και Γ1 ΚΠΣ, Μέλος της ερευνητικής ομάδας για την ανάπτυξη και πειραματική αξιολόγηση του πρωτότυπου εκπαιδευτικού υλικού, Διάρκεια Προγράμματος: 01.01.97-30.07.00.

VI. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ - ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΡΓΟ

6.1 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

- Αναπληρωτής Προέδρου του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών (2013-).
- Μέλος της Επιτροπής Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών (2011-).
- Διευθυντής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-M.B.A., του Πανεπιστημίου Αιγαίου (2003 - 2010).
- Αναπληρωτής Προέδρου του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (2003 - 2009).
- Μέλος της Επιτροπής Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών (1991-1998 και 2001-2009).
- Υπεύθυνος της Επιτροπής Βιβλιοθήκης (1996-2001).
- Υπεύθυνος της Επιτροπής Διεθνών Διαπανεπιστημιακών Ανταλλαγών ERASMUS - SOCRATES (1995 - 1998).

Λοιπές δραστηριότητες:

- Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών: "Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού", (1999 - 2006).
- Μέλος της Επιτροπής Διεθνών Σχέσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (1997 - 2001).
- Μέλος διαφόρων επιτροπών του τμήματος.

6.2 ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΡΓΟ

6.2.1 ΕΚΛΕΚΤΟΡΙΚΑ ΣΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΤΡΙΒΕΣ

- Συμμετοχή ως μέλος Εκλεκτορικών Σωμάτων ή ως μέλος Τριμελών Εισηγητικών Επιτροπών σε διαδικασίες εξέλιξης ή μονιμοποίησης μελών ΔΕΠ, στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, στο Πανεπιστήμιο Πατρών και σε άλλα Πανεπιστήμια.
- Επιβλέπων Καθηγητής στην εκπόνηση τεσσάρων Διδακτορικών Διατριβών που εκπονούνται στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών.
- Μέλος Τριμελών Συμβουλευτικών Επιτροπών και Επταμελών Εξεταστικών Επιτροπών για την κρίση Διδακτορικών Διατριβών.
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-M.B.A.
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο ΔΠΜΣ : "Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού".
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Επίβλεψη Διπλωματικών Εργασιών στο ΤΔΕ.

6.2.2 ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ

- Hellenic Open Business Administration International Conference (HOBA), Hellenic Open University, 8-9 March 2014. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 3^ο Συνέδριο Επιστημονικής Εταιρείας Πολιτικής Οικονομίας: «Η Ελληνική Οικονομία και η Πολιτική των Μνημονίων: Κατάσταση και Προοπτικές», Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πάτρα, 14-15 Ιανουαρίου. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- 5^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Αναδιοργάνωση της Διοίκησης και του Κράτους στη μετά το 'μνημόνιο' εποχή», Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Κομοτηνή, 28-30 Νοεμβρίου 2013. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 5th International Scientific Conference in Tourism Trends and Advances in the 21st Century, University of the Aegean, Rhodes, Greece, May 30th - June 2nd 2013. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 2nd Advances in Hospitality and Tourism Marketing & Management Conference, Alexander Technological Institute of Thessaloniki, Democritus University of Thrace, Washington State University, Research Institute of Tourism, Corfu, 31 May-03 June 2012. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 4^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Μεταρρυθμίσεις στη Δημόσια Διοίκηση: Δυνατότητες, Προοπτικές και Αδυναμίες», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Νομικής του Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Τμήμα Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Κρήτης, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Θεσσαλονίκη, 01-02 Δεκεμβρίου 2011. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- Επιστημονικό Συνέδριο: "Η Ευρώπη και η Ελλάδα μετά την εκδήλωση της κρίσης", Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας, Τ.Ε.Ι. Μεσολογγίου, 10-11 Νοεμβρίου 2011. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 3^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Κρήτης, Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης του Πανεπιστημίου Κρήτης, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Ρέθυμνο, 08-10 Οκτωβρίου 2009. **Μέλος της Οργανωτικής και Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 4th International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, 03-05 April 2009. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 2^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, «Διοικητικό Επιμελητήριο»- Όμιλος Διοικητικών Επιστημόνων, Χίος, 11-13 Οκτωβρίου 2007. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής και Αντιπρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής.**

- 24th EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "In Search of Excellence for Tomorrow's Tourism, Travel and Hospitality", Thessaloniki, Greece, 26-28 October 2006. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 3rd International Scientific Conference: "New Trends in Tourism Education", Tempus, Ohrid, F.Y.R.O.M., 22-24 October 2006. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October 2005. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- 2nd International Conference: "Sustainable Tourism Development and the Environment", University of the Aegean, Chios, 02-05 October 2003. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- International Conference "Institutional and Organisational Dynamics in the Post- Socialist Transformation", Université de Picardie, University of Marne-La-Vallee, European Association for Comparative Economic Studies (EACES), EAST-WEST Network, Amiens, France, 24-25 January 2002. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- International Conference: "Tourism on Islands and Specific Destinations", University of the Aegean, Chios, 14-16, December 2000. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- EAST-WEST International Conference: "European Integration and Economies in Transition", Department of Business Administration, University of the Aegean, University of Crete, Chios, 16-18 December 1999. **Αντιπρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- Διεθνές Επιστημονικό Συνέδριο: " Οι Ελληνο-Βουλγαρικές Οικονομικές Σχέσεις προς το 2000", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Αθήνα, 7-8 Οκτωβρίου 1994. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- Διεθνές Επιχειρηματικό Συνέδριο: "Επιχειρηματικές Ευκαιρίες στα Βαλκάνια και στα Ανεξάρτητα Κράτη της πρώην ΕΣΣΔ", Σύλλογος Αποφοίτων Οικονομικού Πανεπιστημίου (ΑΣΟΕΕ), Αθήνα, 15-16 Οκτωβρίου 1992. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**

6.2.3 ΑΛΛΕΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

- Associate Editor της διεθνούς επιστημονικής επιθεώρησης *East-West Journal of Economics and Business*.
- Μέλος του Editorial Advisory Board της διεθνούς επιστημονικής επιθεώρησης *Tourismos*
- Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής του έγκριτου περιοδικού *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*
- Μέλος της European Association for Comparative Economic Studies.
- Μέλος εξεταστικών επιτροπών του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών στα μαθήματα «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Μάνατζμεντ)» και «Θεωρία των Οργανώσεων», καθώς και σε μεταδιδακτορικές έρευνες.

VII. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ

7.1 Διατριβές

Leonidas Maroudas (1987), *L' Evolution de l' Expérience Autogestionnaire en Yougoslavie: Mythes et Réalités*, Thèse de Doctorat, Université de Paris VIII, pages 353.

Leonidas Maroudas (1983), *La Possibilité d' Autogestion des Entreprises dans le Système Capitaliste*, Mémoire en D.E.A., Université de Paris VIII, pages 134.

7.2 Ερευνητική Μονογραφία, Βιβλία και Επιμέλειες Βιβλίων

Β. Αγγελής, Λ. Μαρούδας (2006), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, Έκδοση του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Μελέτες προς Τιμήν του Καθηγητή Σ. Μπαμπανάση, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελίδες 789.

Λ. Μαρούδας, Χ. Τσαρδανίδης (1999), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελίδες 353.

Λ. Μαρούδας, Χ. Τσαρδανίδης (1995), *Οι Ελληνο - Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελίδες 408.

Κ. Λαμπρόπουλος, Λ. Μαρούδας (1992), *Η Επιχειρηματική Προσέγγιση στις Αγορές των Βαλκανικών Κρατών και στην Κοινοπολιτεία Ανεξαρτήτων Κρατών*, έκδοση του Συνδέσμου Αποφοίτων Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών, εκδ. Κριτική, Αθήνα, σελίδες 149.

Λεωνίδα Μαρούδας (1989), *Η Διαμόρφωση και η Λειτουργία του Συστήματος της Αυτοδιαχείρισης στη Γιουγκοσλαβία*, Έκδοση του Ιδρύματος Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα, σελίδες 317.

7.3 Επιμέλειες Πρακτικών Εθνικών και Διεθνών Συνεδρίων με Κριτές:

Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (2011), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Τόμος Πρακτικών 3^{ου} Συνεδρίου Διοικητικών Επιστημόνων, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα.

Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (2009), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Τόμος Πρακτικών 2^{ου} Συνεδρίου Διοικητικών Επιστημόνων, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα.

V. Aggelis, O. Kyriakidou, L. Maroudas, M. Sigala (2007), *Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy*, International Conference Proceedings, Department of Business Administration, University of the Aegean.

D. Giannias, L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2000), *European Integration and Economies in Transition*, EAST-WEST International

7.4 Άρθρα σε Βιβλία και Συλλογικούς Τόμους με Κριτές:

Λεωνίδας Μαρούδας (2013), «Η Αποσάθρωση της Εργατικής Κολεκτίβας στις Ρωσικές Επιχειρήσεις», στο Μ. Κήπας (επιμέλεια), *Οικονομική και Κοινωνική Ανάπτυξη στην Ανατολική Ευρώπη και στα Βαλκάνια*, Ηρόδοτος, Αθήνα.

Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (2011), «Πρόλογος», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. ΙΧ-Χ.

Κακούρης, Α., Μέλιου, Ε., Μαρούδας, Λ. (2011), «Ποιότητα υπηρεσιών στη δημόσια διοίκηση: μια εφαρμογή του μοντέλου Servqual», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 153-165.

Κυριακίδου, Ο., Μαρούδας, Λ., Φωτεινού, Ε. (2011), «Βελτίωση της ποιότητας στην τριτοβάθμια εκπαίδευση: Μεταφορά γνώσης για την αύξηση της αποτελεσματικότητας διοικητικών ομάδων», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 449-460.

L. Maroudas, O. Kyriakidou, A. Vacharis (2010), "Employees' motivation in the luxury hotel industry: the perceived effectiveness of human-resource practices", in K. Alexandris (Ed.), *Performance Measurement and Leisure Management*, Routledge, New York, pp. 124-137.

Λεωνίδας Μαρούδας (2010), «Πρόλογος» στη δεύτερη έκδοση του έργου του Henri Fayol, *Administration industrielle et générale*, εκδ. Σάκκουλα, Σειρά «Διοίκηση και Κοινωνία», Αθήνα.

Ο. Κυριακίδου, Λ. Μαρούδας (2009), «Αποτελεσματικές πολυεθνικές ομάδες: Ο ρόλος της κουλτούρας και της ταυτότητας», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 1031-1049.

Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (2009), «Πρόλογος», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. VII-IX.

Ο. Κυριακίδου, Λ. Μαρούδας (2007), «Οι επιδράσεις της εντατικοποίησης της εργασίας και του ελέγχου στην κατασκευή της επαγγελματικής ταυτότητας των πανεπιστημιακών», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοικητική Θεωρία και Πράξη-Διοίκηση και Κοινωνία*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 419-436.

Λεωνίδας Μαρούδας (2006), «Οι Καθυστερήσεις των Μισθών ως Στρατηγική Προσαρμογής και Διευθυντικού Ελέγχου στις Ρωσικές

Επιχειρήσεις», στο, Β. Αγγελής, Λ. Μαρούδας (επιμέλεια), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 427-456.

Β. Αγγελής, Λ. Μαρούδας (2006), «Εισαγωγή», στο, Β. Αγγελής, Λ. Μαρούδας (επιμέλεια), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 29-32.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2003), "The Locational Determinants of Direct Investments in the Bulgarian Manufacturing", in, G. Petrakos, A. Kotios and D. Chionis (eds.) *International and Monetary Aspects of Transition in Southeastern Europe*, SEED-University of Thessaly Press, Volos, p.p. 83-98.

Λ. Μαρούδας, Χ. Τσαρδανίδης (1999), «Εισαγωγή», στο, Λ. Μαρούδας – Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελ. 9 – 20.

Λεωνίδας Μαρούδας (1999), "Διευθυντικός Πατερναλισμός και Συνδικαλιστικές Σχέσεις στις Ρωσικές Επιχειρήσεις", στο, Λ. Μαρούδας – Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελ. 261 – 289.

Λ. Μαρούδας, Π. Τσάρτας (1997), "Εναλλακτικές Μορφές Τουρισμού στα Μικρά και Απομονωμένα Νησιά του Αιγαίου: Από την Απομόνωση στην Αειφορική Ανάπτυξη", στον τιμητικό τόμο, *Η Επιχείρηση στην Αυγή του 21^{ου} Αιώνα*, Έκδοση του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Χίος, σελ. 201-216.

Λ. Μαρούδας, Χ. Τσαρδανίδης (1995), «Εισαγωγή», στο, Λ. Μαρούδας – Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Οι Ελληνο – Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 11 – 20.

Λεωνίδας Μαρούδας (1995), "Οι δυτικές άμεσες επενδύσεις στη Βουλγαρία", στο, Λεωνίδας Μαρούδας – Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Οι Ελληνο – Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 151-183.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Η αυτοδιαχειριζόμενη οικονομία", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 86-89.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Οι Αυτοδιαχειριζόμενες Επιχειρήσεις", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 183-207.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Το Οικονομικό και Θεσμικό Πλαίσιο 'Ίδρυσης και Λειτουργίας των Μικτών Επιχειρήσεων στη Σοβιετική Ένωση", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 262-286 και σελ. 299-304.

Λεωνίδας Μαρούδας (1988), "Οι ιδιομορφίες του συστήματος αυτοδιαχείρισης της Γιουγκοσλαβίας", *Σοσιαλιστική Θεωρία και Πράξη*, Αφιέρωμα στο τριήμερο συμπόσιο "Μορφές Σοσιαλιστικού

Μετασχηματισμού: Διεθνείς Εμπειρίες”, No 1-2, Ιανουάριος – Φεβρουάριος, σελ. 123 - 133.

7.5 Άρθρα σε Επιστημονικές Επιθεωρήσεις με Κριτές:

Maroudas L. (forthcoming), “Employment decision-making and wage systems in Russian enterprises during transition: a Behavioral approach”, *East – West Journal of Economics and Business*.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναΐτη, Α., Μαρούδας, Λ., Οικονομάκης, Γ. (2013), «Ο Βαθμός Αποδοχής του Επιχειρηματικού Μοντέλου Διοίκησης στην Ελληνική Ανώτατη Εκπαίδευση», *Ουτοπία*, No 104, σελ. 161-183.

Nikolaidis, E., Maroudas, L. (2013), “Institutional Changes and the Expansion of Flexible Forms of Employment in Higher education: the Case of Greek Universities”, *The Journal for Critical Education Policy Studies*, Vol. 11, No 3, pp. 127-145.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναΐτη, Α., Μαρούδας, Λ., Οικονομάκης, Γ. (2012), «Επαγγελματική αυτονομία και συλλογικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων στα ελληνικά πανεπιστήμια», *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, No 18, σελ.37-54.

Meliou, E., Maroudas, L. (2011), “Career Development in the Hospitality Industry in Greece: Implications for Human Resource Practices”, *Journal of Human Resources in Hospitality and Tourism*, Vol. 10, No 2, pp. 218-233

Meliou, E., Maroudas, L., Goulas, K., and Chelidonis, G. (2010), “The Mental Health Treatment Team: Are Men or Women Better Team Players?”, *Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal*, Vol. 29, No 8, pp. 799-814.

Kyriakidou, O., Maroudas, L. (2010), “Training and Development in British Hospitality, Tourism and Leisure SMEs”, *Managing Leisure, An International Journal*, Vol. 15, Nos 1 & 2, pp. 32-47.

Meliou, E., Maroudas, L. (2010), «Understanding Tourism Development: A Representational Approach”, *Tourismos: An International Multidisciplinary Journal of Tourism*, Vol. 5, No 2, pp. 115-127.

Μαρούδας Λ., Κυριακίδου Ο. (2009), «Η Εφαρμογή της Νέας Δημόσιας Διοίκησης στα Πανεπιστήμια: Από την Επαγγελματική Γραφειοκρατία προς Νέες Οργανωσιακές Μορφές», *Επιθεώρηση Κοινωνικών Ερευνών*, 130Γ', σελ. 93-121.

Valachis, I., Christou, E., Sigala, M., Maroudas, L. (2009), “Developing Human Resources’ Skills and Knowledge in Tourism and Hospitality Industry through the Determination of Quality of Training Programs”, *Tourism and Hospitality Management*, Vol. 15, No 1, pp. 61-72.

Γκιζάρη, Χ., Κυριακίδου, Ο., Μαρούδας, Λ. (2009), «Η διαπολιτισμική ομαδική συνεργασία υπό το πρίσμα της ταυτότητας των μελών της ομάδας», *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, No 15, σελ.1-18.

Οικονομάκης Γ., Μαρούδας Λ. και Κυριακίδου Ο. (2008), «Το “νέο” δημόσιο Πανεπιστήμιο: όψεις των ακαδημαϊκών και οργανωσιακών αλλαγών στην ευρωπαϊκή και στην ελληνική δημόσια ανώτατη εκπαίδευση», *Ουτοπία*, No 78, σελ. 17-36.

L. Maroudas, O. Kyriakidou, A. Vacharis (2008), “Employees’ motivation in the luxury hotel industry: the perceived effectiveness of

human-resource practices", *Managing Leisure, An International Journal*, Vol.13, Nos 3 & 4, pp. 258-271

G. Anastassopoulos, C. Georgiou, L. Maroudas (2008), "Location Attractiveness for Foreign Direct Investment of EU new Member-Countries in Comparison with Old ones", *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 8, No 3, pp. 234-251.

Γ. Οικονομάκης, Λ. Μαρούδας και Ο. Κυριακίδου (2006), «Το ελληνικό Πανεπιστήμιο στην εποχή των νεοφιλελεύθερων εκπαιδευτικών μεταρρυθμίσεων», *Θέσεις*, No 94, σελ. 25-66.

Υ. Rizopoulos, L. Maroudas (2006), "The post-socialist Russian Firm and the explicative power of the economic theories of organisation", *East - West Journal of Economics and Business*, Vol. IX, No 2, pp. 33-52.

L. Maroudas, P. Tsartas (2005), "Alternative Tourism and Regional Development in Greece: Management and Policy Issues", *The Journal of Management Sciences and Regional Development*, Issue 5, pp. 57-83.

L. Maroudas, D. Gouvis, A. Kyriakaki (2004), "A Community Approach to Mountain Adventure Tourism Development", *Anatolia: An International Journal of Tourism and Hospitality Research*, Vol. 15, No 1, pp. 5-18.

P. Michaelides, G. Economakis, J. Milios, L. Maroudas, and V. Aggelis, (2004), "Growth and Technological Change in the Russian Economy: A Contribution to the Investigation of Russia's Economic Crisis", *East - West Journal of Economics and Business*, Vol. VII, No 2, pp. 39-62.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas, Υ. Rizopoulos (2004), "An Empirical Assessment of Sectoral Determinants of FDI in the Transition Economies: Evidence from Bulgaria", *Rivista Internazionale di Scienze Economiche e Commerciali, (International Review of Economics and Business)*, Vol. 51, No 4, pp. 589-608

L. Maroudas, Υ. Rizopoulos (2002), "The Russian Firm's Organizational Links and Behaviour", *East - West Journal of Economics and Business*, Vol. V, No 2, pp. 123-137, (EconLit).

L. Maroudas, A. Kyriakaki (2001), «The Perspectives of Ecotourism Development in Small Islands of the South Dodecanese», *Anatolia: An International Journal of Tourism and Hospitality Research*, Vol. 12, No 1, pp. 59-71.

Leonidas Maroudas (2001), "Organizational Changes and Human Resource Management in Post-Soviet Industrial Enterprises (1990 - 1995)", *East - West Journal of Economics and Business*, Vol. IV, No 1, pp. 51-70.

Leonidas Maroudas (2000), "Stratégies Managériales et Relations de Travail pendant la Periode de Transition en Russie", *Revue d' études comparatives Est-Ouest*, Vol. 31, No 1, pp. 169 - 191.

Λεωνίδας Μαρούδας (1998), "Οι Ιδιαιτερότητες της Διαχείρισης Ανθρώπινων Πόρων στις Μικτές Επιχειρήσεις: Η περίπτωση της Ρωσίας", *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol. 3, No 4, σελ. 311-324.

L. Maroudas, Υ. Rizopoulos (1995), "La Bulgarie dans les stratégies d' internationalisation des Firmes occidentales", *Revue d' études comparatives Est - Ouest*, Vol 26, No 1, pp. 115-138.

Λεωνίδας Μαρούδας (1995), "Ανάπτυξη και εκπαίδευση στελεχών στις ρώσικες επιχειρήσεις", *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol. 1, No 1, σελ. 22-33.

Λεωνίδας Μαρούδας (1992), "Αίτια και Προοπτικές του Απεργιακού Κινήματος στην ΕΣΣΔ, 1989-1991", *Θέσεις*, No 40, σελ. 91 - 115.

Λεωνίδας Μαρούδας (1990), "Η επιστροφή των μικτών επιχειρήσεων στη Σοβιετική Ένωση: Κίνητρα, εμπειρίες και προοπτικές", *Επιθεώρηση των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων*, Vol. 8, No 7, σελ. 175-198.

7.7 Άρθρα σε Πρακτικά Διεθνών Συνεδρίων με Κριτές:

Maroudas, L., Rizopoulos, Y. (2013), "Coopératives de production: la thèse de la "dégénérescence" revisitée", Colloque Manucoop, Université Paris-Diderot, Ladyss, Coopaname, Paris, 8-9 Décembre.

Maroudas, L., Silignaki, D., Stavrinoudis Th. and Theofanidis, F. (2013), "Factors influencing education, training and development in the Greek hospitality industry. A case study", 5th International Scientific Conference in Tourism Trends and Advances in the 21st Century, Rhodes, Greece, May 30th - June 2nd.

Maroudas, L., Theofanides, F. and Giannopoulou A. (2013), "Evaluating the Service Quality of Greek Academic Libraries" in C. Frangos (ed.), *Proceedings of 3rd International Conference: Quantitative and Qualitative Methodologies in the Economic and Administrative Sciences*, Athens, pp. 282-288.

Meliou, E., Maroudas, L. (2009), "Managing a career in the hospitality industry. An employee perspective", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 27th EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Annual Conference: "From Services to Experiences in Tourism and the Hospitality Industry and Education", Helsinki, Finland, October 22-24.

Meliou, E., Maroudas, L. and Goulas, K. (2009), "*Understanding Interprofessional Teamwork: A gender perspective of co-operation and conflict management*", 2nd Equal Opportunities International Conference, Istanbul, Turkey, July 15-17.

Panagiotopoulou, R., Maroudas, L., Sasson, D. (2009), "Complaint Management in Greek Tourism Travel Agencies", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 4th International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, April 03-05.

Meliou, E., Maroudas, L. (2009), "Hotel employees and tourism students' social representations of tourism development. An exploratory study", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 4th International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, April 03-05.

I. Valachis, E. Christou, L. Maroudas, M. Sigala (2008), "Assessment of Training Quality in Hospitality Industry: An Exploratory Model", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 25th EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Building a Legacy, Living the Dream: 2020 Vision for Hospitality and Tourism", Dubai, October 11-14.

C. Gizari, O. Kyriakidou, L. Maroudas (2008), "Trying to Find Ariadne's Clew in the Labyrinth of Multinational Academic Research Projects", *Conference Proceedings*, EURAM 2008, 8th Annual Conference:

"Managing Diversity: European Destiny and Hope", European Academy of Management, Ljubljana and Bled, Slovenia, May 14-17.

O. Kyriakidou, L. Maroudas, A. Vacharis (2006), "Motivation Strategies and Practices in Five Star Luxury Hotels in Athens", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 24th EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "In Search of Excellence for Tomorrow's Tourism, Travel and Hospitality", Thessaloniki, Greece, October 26-28.

O. Kyriakidou, L. Maroudas, G. Economakis (2006), "The effects of institutional changes on universities' educational-research orientations and academic identities", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 2nd Workshop on the Process of Reform of University Systems: "University and Sustainable Economic Competitiveness: Which Link?", European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Fondazione Giorgio Cini, Venice, May 4-6.

G. Economakis, G. Anastassopoulos, A. Koteas and L. Maroudas (2005), "Foreign Direct Investments: An inquiry into the Bulgarian case", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October.

L. Maroudas, O. Kyriakidou (2005), "Managerialism in and around European Universities: An Organizational Analysis", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October.

E. Christou, L. Maroudas (2005), "Linking Travelers' Trust on Airlines' Brands with Airline Brand Loyalty", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 23rd EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Facing Change in Tourism and Hospitality", Paris, France, October 26-28.

P. Michaelides, G. Economakis, J. Milios, L. Maroudas, and V. Aggelis, (2005), "Growth, Technological Change and Output Gap in Russia", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 17th Annual International Conference of European Association of Evolutionary Political Economy, Session on Structural and Institutional Change in Eastern Europe, Bremen, 10-12 November.

L. Maroudas, R. Panagiotopoulou, D. Gouvis, A. Kyriakaki (2004), "Community Participation in Outdoor Adventure Tourism Development Process", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Symposium: "Understanding Tourism-Theoretical Advances", Mytilini.

M. Sigala, L. Maroudas, P. Tsartas (2004), "In search of a collaboration quality model: futurizing the tourism supply chain", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., Annual EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Global Issues and Trends in the Hospitality and Tourism Industries", Ankara, Turkey: Bilkent University, School of Applied Technology and Management, Ankara, November 3 - 7.

L. Maroudas, D. Gouvis, A. Kyriakaki (2003), "A Conceptual Framework for Adventure Tourism Development in Mountain Communities", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 2nd International

Conference: "Sustainable Tourism Development and the Environment", University of the Aegean, Chios, October 02-05

Y. Rizopoulos, L. Maroudas (2002), "The Russian Manufacturing Firm in an Organisational Perspective", *Proceedings Volume, CD-ROM ed.*, International Conference: "Institutional and Organisational Dynamics in the Post-Socialist Transformation", Université de Picardie, University of Marne-La-Vallee, European Association for Comparative Economic Studies (EACES), EAST-WEST Network, Amiens, France, January 24-25

G. Anastassopoulos, L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2001), "The Locational Determinants of Direct Investments in the Bulgarian Manufacturing", *Proceedings Volume*, p.p. 352-362, International Conference: "Restructuring, Stability and Development in Southeastern Europe", South and East European Development Center, University of Thessaly, Volos, June 1-4.

L. Maroudas, A. Kyriakaki (2000), "Relations and Interactions between Local Development and Ecotourism in Small Insular Areas", *Proceedings Volume, CD-ROM ed.* International Conference: "Tourism on Islands and Specific Destinations", University of the Aegean, Chios, December 14 - 16.

L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2000), "Links Between Interorganizational Networks and Intraorganizational Relations in the Russian Manufacturing Enterprise", *Proceedings Volume, CD-ROM ed.*, pp.167-186, 6TH EACES Conference: "Globalisation and European Integration", European Association for Comparative Economic Studies (EACES), Universitat de Barcelona, Grup d' Anàlisi Transició Econòmica (G.A.T.E.), Barcelona, September 7- 9.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2000), "Determinants of Inward FDI in the Bulgarian manufacturing", *Proceedings Volume*, p.p. 118 - 122, EACES PARIS WORKSHOP III: "Impact of FDI and Know - How Transfer on Restructuring, Spin OFF and Networks in Eastern European and Asian Transition Economies", European Association for Comparative Economic Studies (EACES), University of Marne-La-Vallee, Research Group on International Strategies (RGIS), Marne-La-Vallee, France, June 8-9.

L. Maroudas, Y. Rizopoulos (1999), "Social Capital and Internal Alliances, as Adaptation Strategies of the Russian Firm", *Proceedings Volume, CD - ROM ed.*, EAST-WEST International Conference: "European Integration and Economies in Transition", Department of Business Administration, University of the Aegean, University of Crete, Chios, December 16-18.

L. Maroudas, P. Tsartas (1998) "Parameters of Sustainable Development and Alternative Tourism in Small and Less Developed Islands of the Aegean", *Proceedings*, International Congress: "Sustainable Development in the Islands, and the roles of Research and Higher Education", University of the Aegean, PRELUDE International, National Technical University of Athens, Democritus University of Thrace, University of Cyprus, Rhodes, 30/4/-4/5/1998, PRELUDE ed., Volume 1, p.p.599-607.

7.8 Άρθρα σε Πρακτικά Εθνικών Συνεδρίων με Κριτές:

Μαρούδας, Λ., Ριζόπουλος Γ. (2014), «Προϋποθέσεις ακύρωσης του "σιδηρού νόμου της ολιγαρχίας" στους εργατικούς συνεταιρισμούς», 3^ο Συνέδριο Επιστημονικής Εταιρείας Πολιτικής Οικονομίας: «Η Ελληνική Οικονομία και η Πολιτική των Μνημονίων: Κατάσταση και Προοπτικές», Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πάτρα, 14-15 Ιανουαρίου.

Ανδρουλάκης, Γ., Μαρούδας, Λ., Στογιαννίδου, Μ. (2013), «Οι επιδράσεις των εκπαιδευτικών μεταρρυθμίσεων στις γυναίκες ακαδημαϊκές σταδιοδρομίες», 5^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Αναδιοργάνωση της Διοίκησης και του Κράτους στη μετά το 'μνημόνιο' εποχή», Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Κομοτηνή, 28-30 Νοεμβρίου.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναίτη, Α., Μαρούδας, Λ., Οικονομάκης, Γ. (2011), «Επαγγελματική αυτονομία και συλλογικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων στα ελληνικά πανεπιστήμια», 4^ο Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Μεταρρυθμίσεις στη Δημόσια Διοίκηση: Δυνατότητες, Προοπτικές και Αδυναμίες», Θεσσαλονίκη, 01-02 Δεκεμβρίου.

Λ. Μαρούδας, Ρ. Παναγιωτοπούλου (2008), «Πολιτικές διεθνούς διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων και κινητικότητα στελεχών στις πολυεθνικές επιχειρήσεις», Τόμος Πρακτικών, 1^ο Πανελλήνιο Συνέδριο Κοινωνιολογίας, Ελληνική Κοινωνιολογική Εταιρεία, Αθήνα, 12-13 Δεκεμβρίου.

Ο. Κυριακίδου, Λ. Μαρούδας, Γ. Οικονομάκης (2007), «Οι επιπτώσεις των μεταρρυθμίσεων στην ελληνική ανώτατη εκπαίδευση: ομογενοποίηση ή ανομοιομορφία του πανεπιστημιακού χώρου;», Τόμος Πρακτικών, 5^ο Διεπιστημονικό Διαπανεπιστημιακό Συνέδριο του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου: «Παιδεία, Έρευνα, Τεχνολογία: Από το χθες στο αύριο», Μέτσοβο, 27-30 Σεπτεμβρίου.

7.9 Συμμετοχή με διανεμηθείσα εισήγηση σε Διεθνή και Εθνικά Συνέδρια με Κριτές:

Γ.Οικονομάκης, Λ. Μαρούδας, Ο. Κυριακίδου (2005), «Οι αλλαγές στην τριτοβάθμια εκπαίδευση: μια κριτική διερεύνηση των συντελούμενων θεσμικών μεταρρυθμίσεων στο ελληνικό Πανεπιστήμιο», Τόμος Πρακτικών, «Η Κοινωνιολογία στην Ελλάδα Σήμερα. Προς μια Κοινωνιολογία της Σύγχρονης Ελλάδας», Τμήμα Κοινωνιολογίας του Παντείου Πανεπιστημίου, Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ), Αθήνα, 9-11 Νοεμβρίου.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas, Y. Rizopoulos (2001), "The Evolution of Foreign Direct Investment in the Bulgarian Manufacturing Sector", The Pan-European Conference: "Finance, Trade and Factor Mobility Issues in the Global Economy", International Economics and Finance Society - UK, Univ. of Macedonia, Thessaloniki, May 17-20.

L. Maroudas (1998), "L'organisation interne et les relations de travail dans la firme post-soviétique: continuités et changement" Journées d' Etudes: "Institutions et Organisations", ERSI, (Equipe de Recherche sur les Systèmes Industriels), Université de Picardie, Amiens, 12-13 Mai.

L. Maroudas (1996), "Organizational Changes and Human Resource Management in Post - Soviet Industrial Enterprises", International Conference: "Social and Economic Aspects of the Transition Process in

Eastern Europe", University of Crete, Department of Economics, Rethymno, 4-6 October.

Λ. Μαρούδας (1994), "Οι δυτικές άμεσες επενδύσεις στη Βουλγαρία", Διεθνές Επιστημονικό Συνέδριο: "Οι Ελληνο-Βουλγαρικές Οικονομικές Σχέσεις προς το 2000", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Αθήνα, 7-8 Οκτωβρίου.

Λ. Μαρούδας (1992), «Η Επιχειρηματική Προσέγγιση στις Αγορές της Κοινοπολιτείας Ανεξαρτήτων Κρατών», Διεθνές Επιχειρηματικό Συνέδριο: "Επιχειρηματικές Ευκαιρίες στα Βαλκάνια και στα Ανεξάρτητα Κράτη της πρώην ΕΣΣΔ", Σύλλογος Αποφοίτων Οικονομικού Πανεπιστημίου (ΑΣΟΕΕ), Αθήνα, 15-16 Οκτωβρίου.

7.10 Διοργάνωση Ημερίδων και Συμμετοχή με διανεμηθείσα εισήγηση

Λ. Μαρούδας (1999), "Η εξέλιξη των εργασιακών σχέσεων στις Ρωσικές βιομηχανικές επιχειρήσεις", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Ημερίδα: "Ρωσία: Ο Ρόλος της στο διεθνές οικονομικό και πολιτικό στερέωμα και οι προοπτικές των Ελληνο-Ρωσικών οικονομικών σχέσεων», Αθήνα, 27 Μαΐου. Συνοπτικές περιλήψεις των εισηγήσεων δημοσιεύτηκαν στο ένθετο: *Τα Τετράδια της Οικονομίας, Ημερησία*, 29 – 30 Μαΐου 1999.

Λ. Μαρούδας (1994), "Ανάλυση των μορφών της δυτικής επενδυτικής δραστηριότητας στη ρωσική αγορά", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Σεμινάριο επιχειρηματικών στελεχών: "Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και ειδικότερα οι επενδύσεις στη Ρωσία των Ελληνικών Επιχειρήσεων: Το παρόν και το μέλλον", Αθήνα, 17 Μαρτίου. Τα πρακτικά του σεμιναρίου δημοσιεύτηκαν από το Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων.

7.11 Έρευνες και Working Papers (επιλογή):

Κ. Λαμπρόπουλος, Λ. Μαρούδας, Γ. Μυρογιάννης και Δ. Μπιθυμήτρης (1997), "Διερεύνηση των Αναπτυξιακών, Οικονομικών και Εμπορικών Δυνατοτήτων της Ομοσπονδιακής Δημοκρατίας της Γιουγκοσλαβίας και των Προοπτικών Συνεργασίας με την Ελλάδα και δευτερευόντως τις χώρες της Ε.Ε.", REMACO S.A., για το ΥΠΕΘΟ, Γ.Γ. Δ.Ο.Σ., τόμος Α' σελ. 195 και τόμος Β', σελ. 157.

Λεωνίδας Μαρούδας (1994), "Επισκόπηση της Εξέλιξης των Μικτών Επιχειρήσεων στη Ρωσία: 1987 - 1993", *Occasional Paper*, No 3, Institute of International Economic Relations, Athens, 1994, σελίδες 37.

Λεωνίδας Μαρούδας (1989), *Η Οικονομική Αποδοτικότητα και ο Κοινωνικός Χαρακτήρας του Μετεπαναστατικού Καθεστώτος της Νικαράγουας*, Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα, Α' ΤΟΜΟΣ, σελίδες ΙΧ και 127, Β' ΤΟΜΟΣ, σελίδες 78.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), Έκθεση Αξιολόγησης της μελέτης του Σωτήρη Βαλντέν υπό τον τίτλο: *Οι Οικονομικές Σχέσεις της Ελλάδας με τις Ανατολικές Χώρες, 1950 - 1967*, υποβλήθηκε στο Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών.

Λεωνίδας Μαρούδας (1990), "Οι Μικτές Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη", Εσωτερικό Κείμενο, Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα.

7.12 Διδακτικές Σημειώσεις:

Λ. Μαρούδας (2008), «Διεθνής Διοίκηση», Διδακτικές Σημειώσεις για το μάθημα Διεθνής Διοίκηση, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, σελίδες 45.

Ν. Λίπινας, Λ. Μαρούδας (1998), "Οι Επιδράσεις των Κυριότερων Θεωρητικών Ρευμάτων της Διοικητικής Επιστήμης στο Σχεδιασμό της Οργανωτικής Δομής και την Οργανωσιακή Συμπεριφορά", Διδακτικές Σημειώσεις για το μάθημα Διοίκηση - Οργάνωση Επιχειρήσεων ΙΙ, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, αναθεωρημένη έκδοση, σελίδες 195.

L. Maroudas, E. Mastromanolis (1996) "Erasmus - Socrates Guide", University of the Aegean, Chios, pages 34.

7.13 Άρθρα σε Περιοδικά:

Λ. Μαρούδας (2010), «Τίτλοι τέλους για το δημόσιο πανεπιστήμιο», *Εκπαιδευτική Κοινότητα*, No 95, Αύγουστος-Οκτώβριος, σελ.17-18.

Lapatsioras, S., Maroudas, L., Michaelides, P., Milios, J. and Sotiropoulos, P. (2009), "On the Character of the Current Economic Crisis", *Radical Notes*, Electronic Journal, April, 20 pages, (Μετά από πρόσκληση).

Λ. Μαρούδας, Ο. Κυριακίδου (2007), «Οι επιπτώσεις του νόμου-πλασιού στα εργασιακά δικαιώματα των διδασκόντων στην τριτοβάθμια εκπαίδευση», *Εκπαιδευτική Κοινότητα*, No 81, Φεβρουάριος-Απρίλιος, σελ.13-14.

Λεωνίδας Μαρούδας (1994), "Διδάξτε τους Ρώσους", *Manager*, No 49, Φεβρουάριος, σελ. 69-71.

Λεωνίδας Μαρούδας (1987), "Χωρίς προοπτικές η γιουγκοσλαβική οικονομία", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, No 15, Μάρτιος, σελ. 58-60.

Λ. Μαρούδας, Γ. Ριζόπουλος (1987), "Ρωγμές στην κοινωνική ασφάλεια της Γαλλίας", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, No 21, Οκτώβριος 1987, σελ. 54-56.

Λεωνίδας Μαρούδας (1986), "Η βιομηχανία ηλεκτρενέργειας στη Σοβιετική Ένωση", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, No 11, Νοέμβριος, σελ. 40 - 42.

7.14 Βιβλιοκριτικές και Κύριες Μεταφράσεις:

-Βιβλιοκριτικές:

Ευάγγελος Καραφωτάκης, *Οι Βαλκανικές Οικονομίες στο Πρώιμο Στάδιο Μετάβασης στην Οικονομία της Αγοράς, 1990 - 1996*, Εκδ. Κριτική, Αθήνα 1999, *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol.4, No 2, 1998, σελ.152

Σωτήρης Βαλντέν, *Ελλάδα και Ανατολικές χώρες 1950 - 1967: Οικονομικές Σχέσεις και Πολιτική*, εκδόσεις Οδυσσέας και Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα 1991, *Σύγχρονα Θέματα*, No 49, Μάιος 1993, σελ. 131 - 133.

Νικολάι Μπουχάριν, *Η Πολιτική Οικονομία του Εισοδηματία*, εκδόσεις Κριτική, Αθήνα 1988, *Σοσιαλιστική Θεωρία και Πράξη*, Νο 2, Απρίλιος 1990, σελ. 61 – 63.

-Κύριες Μεταφράσεις:

Wladimir Andreff, "Οι Ιδιωτικοποιήσεις στη Ρωσία και ο Έλεγχος των Επιχειρήσεων", στο Λεωνίδα Μαρούδας - Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Έξαντας, Αθήνα 1999, σελ. 203 - 225.

Xavier Richet, "Ομάδες Συμφερόντων και Προβλήματα Αναδιάρθρωσης των Ιδιωτικοποιημένων Επιχειρήσεων στη Ρωσία" στο Λεωνίδα Μαρούδας - Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Έξαντας, Αθήνα 1999, σελ. 227 – 242.