

Πάτρα, 13/03/2026

Αριθμ. Πρωτοκόλλου: 26027

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΤΗΣ ΑΡΙΘ. 1012/11.03.2026**  
**ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΡΕΥΝΩΝ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΙΔΙΚΟΥ**  
**ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ**

Η Συνεδρίαση πραγματοποιείται στην αίθουσα Συνεδριάσεων της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Πατρών (κτήριο Α', 2ος όροφος), την Τετάρτη 11.03.2026 και ώρα 09.30 π.μ.

**ΠΑΡΟΝΤΕΣ:** (με φυσική παρουσία) Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας, Πρύτανης, Καθ. Χρ. Μπούρας, ο Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας κ. Δημ. Μούρτζης, τα τακτικά μέλη κ.κ. Ι. Γαλανάκης, Νικ. Γιαννακόπουλος, Δημ. Τσώλης και (μέσω τηλεδιάσκεψης) τα τακτικά μέλη κ.κ. Γ. Τσιάμης, Νικ. Τρίμμης και Γεωργ. Σακελλαρόπουλος.

Ο Εκτελεστικός Διευθυντής του Πανεπιστημίου Πατρών κ. Χαρ. Ροδόπουλος, χωρίς δικαίωμα ψήφου σύμφωνα με τον εγκεκριμένο Οργανισμό του Ιδρύματος και την αριθμ. 624/2025 Πράξη του Συμβουλίου Διοίκησης του Παν. Πατρών και ο κ. Παρ. Ξυπολιάς, Καθηγητής του Τμήματος Γεωλογίας της Σχολής Θετικών Επιστημών του Παν. Πατρών, ως άμισθος Σύμβουλος σε θέματα οικονομικά και ειδικότερα σε θέματα διοίκησης και διαχείρισης ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ του Ιδρύματος, οι οποίοι και θα αποχωρούν κατά το στάδιο λήψης απόφασης εκάστου θέματος

**ΑΠΟΝΤΕΣ:** ΟΥΔΕΙΣ

**Γραμματέας:** Η κα Ελένη Ρήγκου (Αναπληρώτρια Προϊσταμένη της Διεύθυνσης της Μ.Ο.Δ.Υ ΕΛΚΕ & Προϊσταμένη του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικών Συναλλαγών) προσωπικό της ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ

Ο Πρύτανης του Παν. Πατρών & Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών Καθηγητής Χρήστος Μπούρας, αφού καλωσόρισε τα μέλη της Επιτροπής, πριν κηρύξει την έναρξη της Συνεδρίασης ενημερώνει τα μέλη πως θα παρευρίσκονται στην Συνεδρίαση της Επιτροπής Ερευνών (σε συνέχεια της Απόφασης της αριθμ. 1005/11.02.2026 Συνεδρίασή της), χωρίς δικαίωμα ψήφου οι κάτωθι:

α) η νομική συνεργάτιδα του ΕΛΚΕ κα Αριστέα Μαρούντα και η δικηγόρος της Νομικής Υπηρεσίας Παν. Πατρών κα Αικατερίνη Παπαδοπούλου, για την παροχή νομικών διευκρινίσεων επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, οι οποίες και θα αποχωρούν κατά το στάδιο λήψης απόφασης εκάστου θέματος

β) η κα Μαίρη Γκατζούνα, προσωπικό της ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ με σκοπό την υποβοήθηση και την τήρηση πλήρων πρακτικών και ιδιαίτερων σημειώσεων χωρίς δικαίωμα ψήφου

γ) η Αναπληρώτρια Προϊσταμένη της Διεύθυνσης της Μ.Ο.Δ.Υ ΕΛΚΕ & Προϊσταμένη του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικών Συναλλαγών κα Ελένη Ρήγκου, που θα εκτελεί χρέη γραμματέα χωρίς δικαίωμα ψήφου, προσωπικό της ΜΟΔΥ ΕΛΚΕ

δ) η Προϊσταμένη Τμ. Διαχείρισης Έργων κα Θεοδώρα Φαρδέλλα

ε) η Προϊσταμένη Τμ. Διοικητικής και Τεχνικής Υποστήριξης κα Αδαμαντία Χαρακτηνιώτη,

στ) η Προϊσταμένη Τμ. Προμηθειών κα Ευανθία Γκατζούνα,

ζ) η Προϊσταμένη Τμ. Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας κα Σταυρούλα Μαθιού, με σκοπό την παρουσίαση και παροχή διευκρινήσεων επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης των αρμοδιοτήτων τους.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας, αφού διαπίστωσε ότι υπάρχει απαρτία, κήρυξε την έναρξη της Συνεδρίασης.

.....  
**Θέμα 7ο: Τρέχοντα Θέματα**

(Οι αποφάσεις της Επιτροπής Ερευνών και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας στο παρόν θέμα είναι ομόφωνες πλην των περιπτώσεων κατά τις οποίες μέλος της Επιτροπής φέρει την ιδιότητα του Επιστημονικά Υπευθύνου ή άλλως εμπλεκομένου/ενδιαφερομένου στα κάτωθι αιτήματα, οπότε η έγκριση δίδεται κατά πλειοψηφία πλην του ενδιαφερομένου μέλους, το οποίο αποχωρεί κατά την συζήτηση του εκάστοτε θέματος και επανέρχεται αμέσως μετά την ολοκλήρωση αυτού)

.....  
**28. Η αριθμ. 23939/2026 απόφαση ένστασης υποψηφίου για τη Θέση 3 με Γνωστικό Αντικείμενο Διοίκηση II & Οριστικά Αποτελέσματα του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων 83987**

Επί της αριθμ. 23939/06.03.2026 Απόφασης Συνέλευσης του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων αναφορικά με υποβληθείσα ένσταση υποψηφιότητας για τη Θέση 3 με Γνωστικό Αντικείμενο "Διοίκηση II" στο πλαίσιο της Πράξης «Απόκτηση Ακαδημαϊκής Διδακτικής Εμπειρίας στο Πανεπιστήμιο Πατρών για το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026» (με Φ.Κ. 83987), η Επιτροπή Ερευνών ενημερώνεται σχετικά και ομόφωνα εγκρίνει τα διαλαμβανόμενα στην ως άνω απόφαση και ως προς τα οριστικά αποτελέσματα της διαδικασίας η θέση καταλήγει άγονη. Το Πρακτικό της Επιτροπής Ενστάσεων όπως εγκρίθηκε από τη Συνέλευση του οικείου Τμήματος αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του παρόντος (Παραρτ. XIV).

.....  
**Ο Πρόεδρος  
της Επιτροπής Ερευνών**

**Καθηγητής  
Χρήστος Ι. Μπούρας  
Πρύτανης Πανεπιστημίου Πατρών**

## Παράρτημα XIV

**ΠΡΑΚΤΙΚΟ**  
**ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΝΣΤΑΣΕΩΝ**  
**ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ**  
**ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**  
**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ**

Στο Πανεπιστήμιο Πατρών, σήμερα ημέρα Τρίτη 3 Μαρτίου 2026 και ώρα 10.00 πμ. συνήλθε η Επιτροπή Αξιολόγησης Ενστάσεων στο πλαίσιο της ΠΡΑΞΗΣ:

«Απόκτηση Ακαδημαϊκής Διδακτικής Εμπειρίας, στο Πανεπιστήμιο Πατρών για το ακ. έτος 2025 -2026» ΚΩΔΙΚΟΣ ΕΡΓΟΥ(ΦΚ/ΜΙΣ): 83987/ 6028738, στο γνωστικό αντικείμενο ΔΙΟΙΚΗΣΗ II , που ορίστηκε με την υπ. αριθμ. 6/29-10-2025 απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, η οποία αποτελείται από τα κάτωθι μέλη ως εξής:

1. Τσενέ Χρυσούλα , Επίκουρη Καθηγήτρια
2. Βουτσινάς Βασίλειος , Καθηγητής και
3. Πενταράκη Κων/να , Καθηγήτρια ,

για να εξετάσει την υπ. αρ. πρωτ. 12345/17-2-2026 Ένσταση της αριθμ. πρωτ. 109361/15-12-2025 υποψηφιότητας, η οποία αναφέρεται στα προσωρινά αποτελέσματα «Πρακτικό

Αξιολόγησης για την ανάθεση έργου στο πλαίσιο της Πράξης «Απόκτηση Ακαδημαϊκής Διδακτικής Εμπειρίας, στο Πανεπιστήμιο Πατρών για το έτος 2025 - 2026» - Αριθμ. 105769/2.12.2025 Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος\_ Προσωρινά Αποτελέσματα (ΦΚ 83987, Ε.Υ.: Ι. Βενέτης)» σε σχέση με το γνωστικό αντικείμενο «ΔΙΟΙΚΗΣΗ II».

Η εν λόγω ένσταση έχει ασκηθεί νόμιμα και εμπρόθεσμα εντός της αποκλειστικής προθεσμίας πέντε (5) ημερολογιακών ημερών από την επομένη της ανάρτησης της απόφασης αποδοχής των αποτελεσμάτων από το τμήμα , που εν προκειμένω έλαβε χώρα στις 16-2-2026.

Με την εν λόγω ένσταση της αριθμ. πρωτ. 109361/15-12-2025 υποψηφιότητας αναφέρεται στο πρακτικό αξιολόγησης του γνωστικού αντικείμενου ΔΙΟΙΚΗΣΗ II και αιτείται παναξιολόγηση σε ότι αφορά την μοριοδότηση στα κριτήρια Α1 για το βαθμό συνάφειας του διδακτορικού με το γνωστικό αντικείμενο της θέσης και Α2 για τη συνάφεια του δημοσιευμένου έργου της θέσης , όπου η βαθμολογία ήταν μηδέν ( 0) στα δύο αυτά πεδία.

Με βάση το υπ. αριθμ. πρωτ. 1897/13-1-2026 πρακτικό αξιολόγησης και την συνοδευτική εισηγητική έκθεση για το εν λόγω γνωστικό αντικείμενο , η διδακτορική διατριβή του αιτούντος με τίτλο « Μεθοδολογίες επεξεργασίας και ανάλυσης δεδομένων για τις μικροοικονομικές και μακροοικονομικές επιπτώσεις στη διάρθρωση κεφαλαίου των επιχειρήσεων», δεν παρουσιάζει συνάφεια με το επιστημονικό πεδίο της Διοίκησης (Μάνατζμεντ), καθότι εντάσσεται στα χρηματοοικονομικά και στη μελέτη της διάρθρωσης κεφαλαίου.

Συγκεκριμένα, στην παρούσα έρευνα εφαρμόζονται καινοτόμες μέθοδοι προκειμένου να κατανοηθεί κατά πόσο η μόχλευση επηρεάζεται από τις μικροοικονομικές και τις μακροοικονομικές μεταβλητές σε κάθε επίπεδο χρέους. Ο σκοπός αυτής της διατριβής είναι να παράσχει περισσότερα στοιχεία σχετικά με το πόσο «γρήγορα», σε διαφορετικές μακροοικονομικές καταστάσεις, οι εταιρείες προσαρμόζουν τη κεφαλαιακή τους διάρθρωση στους στόχους μόχλευσής τους.

Η παρούσα διατριβή κρίνεται μη συναφής με το γνωστικό αντικείμενο της Αθλητικής Διοίκησης. Η Αθλητική Διοίκηση αποτελεί εξειδικευμένο πεδίο της διοίκησης επιχειρήσεων που αξιοποιεί και προσαρμόζει υπάρχουσα γνώση για την αποτελεσματική διοίκηση και το μάρκετινγκ των αθλητικών κερδοσκοπικών, μη κερδοσκοπικών και δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών. Περιλαμβάνει, επίσης, τη μελέτη των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών των υπηρεσιών με τη μορφή αθλητικών προγραμμάτων, αθλητικών γεγονότων και αναπτυξιακών μοντέλων

σχετικών με τον αθλητισμό, την άσκηση και την αναψυχή. Η Διοίκηση Αθλητικών Υπηρεσιών αντλεί σε θεωρητικό επίπεδο από τις θεωρίες καταναλωτικής συμπεριφοράς, όπως αυτές βρίσκουν εφαρμογή σε καταναλωτές/χρήστες αθλητικών υπηρεσιών και προγραμμάτων, καθώς και αθλητικών θεαμάτων. Ως γνωστικό αντικείμενο, συγγενεύει (α) κατά προτεραιότητα με τη διοίκηση τουριστικών υπηρεσιών για τη δημιουργία υπηρεσιών αθλητικού τουρισμού, (β) με τη διοίκηση υγείας για το σχεδιασμό μοντέλων και υπηρεσιών προαγωγής υγείας μέσω της άσκησης, και (γ) με τη διοίκηση πολιτιστικών υπηρεσιών όσον αφορά τη διαχείριση του

Ολυμπιακού κινήματος αλλά και την σύζευξη αθλητικών και πολιτιστικών στοιχείων στο πλαίσιο μεγάλων αθλητικών γεγονότων.

Το μάθημα έχει στόχο να εισαγάγει τους φοιτητές στην εγχώρια και διεθνή αγορά που

σχετίζεται με τον αθλητισμό (επαγγελματικό και ερασιτεχνικό), την άσκηση και την αναψυχή, καθώς και στις υπηρεσίες που απορρέουν από τη συνέργεια του αθλητισμού με τον τουρισμό (αθλητικό τουρισμό), υγεία (προαγωγή δημόσιας υγείας και άσκηση, εργασιακός αθλητισμός) και τον πολιτισμό (αθλητικά γεγονότα, πολιτιστικές υποδομές/υπηρεσίες με αθλητικό ενδιαφέρον). Επιχειρεί, επίσης, να εξοικειώσει τους φοιτητές με την εφαρμογή των θεμελιωδών λειτουργιών της διοίκησης στις αθλητικές επιχειρήσεις και οργανισμούς, αλλά και στις αθλητικές υπηρεσίες και προγράμματα. Τέλος, φιλοδοξεί να τους βοηθήσει να κατανοήσουν τον σημαντικό ρόλο των διοικητικών αποφάσεων στην ανάπτυξη του αθλητισμού ως έναν από τους ισχυρότερους, σε διεθνές επίπεδο, κοινωνικούς και οικονομικούς θεσμούς.

Στη συγκεκριμένη διατριβή ερευνάται το θέμα της κεφαλαιακής διάρθρωσης εστιάζοντας σε μια μέθοδο ποσοστιαίας παλινδρόμησης, για τη διερεύνηση της συμπεριφοράς των χαρακτηριστικών της επιχείρησης και των μακροοικονομικών παραγόντων σε όλα τα ποσοστά κατανομής της μόχλευσης (λογιστική μόχλευση και αγοραία μόχλευση). Η παρούσα έρευνα πραγματοποιήθηκε συλλέγοντας δεδομένα από δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις εταιρειών της οικονομίας των Η.Π.Α. για 44 χρόνια. Χρησιμοποιήθηκε ένα σύνολο δεδομένων μικρομεσαίων επιχειρήσεων, πολυεθνικών και χρηματοδοτούμενων ινστιτούτων έρευνας και ανάπτυξης.

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας η τιμή του λόγου χρέους είναι ο πρωταρχικός καθοριστικός παράγοντας και των τριών τύπων μόχλευσης (βραχυπρόθεσμη, μακροπρόθεσμη και συνολική).

Σε συνέχεια του μοντέλου μερικής προσαρμογής, διαπιστώνεται ότι η ταχύτητα προσαρμογής κυμαίνεται σε διαφορετικά στάδια της λογιστικής έναντι της αγοραίας μόχλευσης και παρατηρούνται μεταβολές στη στατιστική σημαντικότητα καθώς και στο πρόσημο των μεταβλητών. Οι ταχύτητες προσαρμογής για τους δείκτες μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου χρέους παρουσιάζουν αποκλίνοντα μοτίβα, με το LTDR να επιβραδύνεται κατά τη διάρκεια της κρίσης, αλλά το STDR να παραμένει ανεπηρέαστο.

Επιπλέον, οι μακροοικονομικές καταστάσεις αλλάζουν και συνεπώς εντοπίζονται σαφείς διαφοροποιήσεις της συνεισφοράς και των επιπτώσεων των μικροοικονομικών μεταβλητών για την επιχείρηση και των μακροοικονομικών μεταβλητών μεταξύ των δεικτών μόχλευσης αγοράς και λογιστικού χρέους. Οι μακρομεταβλητές γίνονται πιο σημαντικές κατά τη διάρκεια μιας ύφεσης, αλλά οι σταθερές μεταβλητές είναι πιο σημαντικές από τις μακρομεταβλητές για τον προσδιορισμό του STDR κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ανάπτυξης. Όσον αφορά το LTDR, οι μακρομεταβλητές είναι πιο σημαντικές από τις μεταβλητές της εταιρείας για τον προσδιορισμό της αναλογίας σε ολόκληρη την περίοδο του δείγματος και γίνονται πολύ πιο σημαντικές κατά τη διάρκεια της κρίσης. Σε διαφορετικές μακροοικονομικές καταστάσεις η φύση και η ωριμότητα του δανεισμού επηρεάζουν τη διατήρηση και την αντοχή της σχέσης μεταξύ καθοριστικών παραγόντων και δανεισμού.

Επίσης, με βάση την εισηγητική έκθεση το δημοσιευμένο έργο του υποψηφίου κρίνεται μη συναφές με το γνωστικό αντικείμενο της θέσης, καθώς εντάσσεται στο πεδίο της χρηματοοικονομικής κατά τα ανωτέρω αναφερόμενα.

Κατόπιν των ανωτέρω η Επιτροπή απορρίπτει την ένσταση της αριθμ. πρωτ. 109361/15-12-2025 υποψηφιότητας.

#### Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Τσενέ Χρυσούλα, Επίκουρη Καθηγήτρια  
Βουτσινάς Βασίλειος, Καθηγητής  
Πενταράκη Κων/να, Καθηγήτρια\_\_